# PREFÁCIO

Seguindo as metas de expansão científica adotadas pelos mais prestigiados periódicos nacionais e internacionais, procedeu o Conselho Científico da Revista ESMAT a substanciais transformações, voltadas ao aumento do fator de impacto do periódico. Nessa ordem, mantidos os princípios da ciência aberta, a internacionalização do corpo editorial, o rigoroso processo de avaliação dos artigos por meio do *double blind peer review*, a tradução dos trabalhos para a língua inglesa, os indicadores digitais para todos os artigos (DOI) (fatores já consagrados pelo periódico), promoveu-se significativa expansão dos critérios de indexação em novas bases de periódicos nacionais e internacionais, tendo-se também adotado o modelo de fluxo contínuo de publicação.

Assim, a Revista ESMAT encontra-se atualmente indexada nas seguintes bases de dados: BASE, Dimensions, eLibrary.ru, EuroPub, Eurasian Scientific Journal Index (ESJI), Google Acadêmico, International Scientific Indexing (ISI), Latindex 2.0, MIAR, OpenAlex, OpenAIRE Explore, Portal de Periódicos CAPES, Scilit, Sumários.org, REDIB e ICS.

A Revista também se encontra presente em diretórios e catálogos bibliográficos nacionais e internacionais, como: AureHAL, Biblioteca Electrónica de Ciencia y Tecnología (Argentina), Princeton University Library, Diadorim, ROAD – Directory of Open Access Scholarly Resources, DTU Findit, FUNADESP, Harvard Library – HOLLIS, K10plus, LatinREV, Biblioteca do Instituto de Biotecnologia – UNAM, Kabale University Library, LivRe (CNEN), MIGUILIM, Portal ISSN, Rede Virtual de Bibliotecas (RVBI), ResearchBib, RootIndexing, SciJoin, ScienceGate, Sudoc, Wikidata, WorldCat (OCLC) e ZDB Catalogue.

A mesma posição é verificada na presença da Revista em infraestruturas e plataformas de descoberta científica, como o CORE – Connecting Repositories, LA Referencia, Researcher.Life, SciSpace, Scite, SJIFactor, Semantic Scholar, Zenodo, Ingenta Connect, List of Journals, ivySCI e Journal Searches.

Seguindo as metas de internacionalização do periódico, alcança a Revista a significativa marca de trabalhos publicados de **26 países**, sendo eles: Angola, Argentina, Bolívia, Brasil, Cabo Verde, Canadá, China, Colômbia, Cuba, Equador, Espanha, Estados

Revista Esmat, Palmas, v. 18, n. 2, 2026.
Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

Unidos, França, Hungria, Indonésia, Inglaterra, Japão, Marrocos, México, Moçambique, País de Gales, Paraguai, Peru, Polônia, Portugal e Rússia.

A presente edição abrange **19 artigos**, sendo **12 nacionais** e **7 internacionais**.

**Glacidalva Andrade, Douglas Verbicaro e Andrea Ventura** analisam a relação entre o sistema internacional de direitos humanos e a proteção dos povos indígenas, focando na realidade brasileira, apontando que a matriz eurocêntrica e o universalismo abstrato do sistema reproduzem estruturas coloniais, inviabilizando cosmovisões ancestrais e priorizando a soberania dos Estados e interesses do agronegócio. Diante dessas limitações, entidades como a Articulação dos Povos Indígenas do Brasil (APIB) atuam como atores políticos globais para denunciar violações, como a tese do marco temporal, defendendo seus territórios. Defendem os autores uma reformulação estrutural do sistema internacional por meio da descolonização epistemológica, da participação direta indígena e da construção de um universalismo pluralista fundamentado na justiça histórica.

**Anderson Filipini, Tarcilla Alarcon e Natalia Alfaya** investigam o impacto da "Pangeia Digital" - metáfora para a interconectividade global na internet - sobre paradigmas jurídicos como soberania, jurisdição e povo, defendendo que a concentração de poder em corporações transnacionais institui um modelo tecno-feudal, no qual regulação algorítmica e vigilância em massa corroem a normatividade estatal. Para os autores, diante da ineficácia das legislações nacionais para conter esses feudos digitais opacos, destaca-se a urgência de superar o constitucionalismo tradicional, apontando, ainda, a reestruturação dos instrumentos normativos por meio da cooperação transnacional e da consolidação de um Estado de Direito Global para garantir os direitos fundamentais.

**Renata Strassburger e Paulo Tavares** investigam a ordem econômica constitucional brasileira, abordando a transição do Estado Liberal para o Estado Social sob a ótica do capitalismo humanista. Apontam que o livre mercado e o direito de propriedade devem ser harmonizados com a justiça distributiva e a fraternidade, superando a lógica meramente patrimonial. Diante das desigualdades geradas pelo capitalismo desregrado, o texto sustenta a necessidade de submeter a atividade empresarial e as relações transnacionais da lex mercatoria à função social e à dignidade da pessoa humana, devendo o capitalismo humanista


Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

servir como vetor hermenêutico e síntese metodológica para transformar a livre-iniciativa em instrumento efetivo de promoção dos direitos fundamentais.

**Cleide Calgaro**, **Morgana Zeferino e Maurício Filó** investigam os impactos da hiperconexão e da persuasão algorítmica sobre a integridade mental e a autonomia psíquica do indivíduo, com enfoque nos marcos regulatórios de neurodireitos e proteção de dados no Brasil e no exterior como respostas jurídicas à vigilância e manipulação cognitiva. Contudo, sustentam que o arcabouço normativo é insuficiente sem a defesa interna do sujeito, propondo a Ciência Logosófica como instrumento para o desenvolvimento de defesas mentais, autoconhecimento e fortalecimento da autodeterminação frente às interferências das tecnologias digitais.

**Artur Lopes**, **Bruno Oliveira e João Paulo Cordeiro** examinam a transição do modelo burocrático tradicional para a gestão de pessoas por competências na Administração Pública brasileira, destacando a Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoal (Decreto nº 5.707/2006) como marco da valorização de conhecimentos, habilidades e atitudes (CHA) no setor público. O estudo aborda o planejamento estratégico e o mapeamento de competências para otimizar o desempenho organizacional, superando barreiras culturais e desafios de seleção de modo a impulsionar a modernização do Estado e melhoria dos serviços prestados.

**Antonia Lima**, **Jeferson Rodrigues e Ítalo Marques** apresentam estudo qualitativo exploratório da percepção de policiais militares sobre os impactos das facções criminosas na segurança pública do Estado da Paraíba. Por meio de entrevistas semiestruturadas com três policiais, identificou-se a coexistência de grupos locais e nacionais disputando territórios, controle do tráfico de drogas e alianças estratégicas, constatando-se que o sistema prisional desempenha papel central na consolidação e expansão do crime organizado. Concluem os autores que o enfrentamento desse cenário exige ações integradas de inteligência, investigação e aprimoramento da gestão penitenciária.

**Polyanna Amaral**, **Noélio Marques e Lucas França** analisam o tirocínio policial na caracterização da fundada suspeita para buscas pessoais sem mandado (Art. 244 do CPP), confrontando a jurisprudência recente do STJ com arcabouços das ciências cognitivas e da sociologia. Fundamentado no conhecimento tácito (Polanyi), no reconhecimento de padrões

Revista Esmat, Palmas, v. 18, n. 2, 2026.
Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

em cenários de risco (Klein) e no habitus profissional (Bourdieu), o artigo sustenta que a expertise policial decorre do acúmulo de experiências e da leitura de território, não se reduzindo a mera intuição subjetiva. Concluem os autores que a exigência jurisprudencial de objetividade extrema desconsidera o funcionamento da cognição em emergências, propondo uma tradução processual que valide a experiência prática do agente sem comprometer as garantias fundamentais.

**Ervin Hanke Neto**, **Matheus Dezende e Carlos Cunha** investigam de que forma a inteligência artificial transformou a fiscalização do IRPF ao viabilizar cruzamentos massivos de dados, triagem automatizada e modelos preditivos de risco. O artigo analisa os impactos jurídico-econômicos dessa automação na atuação da Receita Federal, na arrecadação e no comportamento dos contribuintes, sob uma abordagem qualitativa que integra doutrina tributária, análise normativa e economia da conformidade. Para os autores, o ganho de eficiência arrecadatória promovido pelos algoritmos só se sustenta legitimamente quando subordinado às garantias fundamentais do contribuinte, exigindo transparência, legalidade, motivação administrativa e governança de dados.

**Carolina Dumet**, **Andreza Santana e Jessica Hind** analisam a postura do Conselho Federal de Medicina (CFM) e de Conselhos Regionais (CRMs) diante da expressão "violência obstétrica", à luz da bioética e dos direitos humanos. Com base em pesquisa documental realizada em 2025, o estudo aponta que o CFM passou a rejeitar o termo a partir de 2019, sob a justificativa de que a expressão estigmatiza a prática médica e prejudica a relação com as pacientes. Essa conduta foi reiterada por conselhos regionais, refletindo a predominância de discursos negacionistas que buscam resguardar a categoria profissional. Para as autoras, essa resistência corporativa invisibiliza abusos no parto e dificulta a consolidação de políticas públicas para a proteção dos direitos reprodutivos das mulheres.

**Cinthya Amaral**, **Humberto Machado e João Felipe Fleury** investigam a representação social do direito à imagem post mortem diante do avanço da inteligência artificial generativa, que permite a recriação digital de pessoas falecidas. A pesquisa qualitativa examinou os relatos de 20 participantes via software IRaMuTeQ, revelando lacunas regulatórias na legislação brasileira frente ao uso dessa tecnologia. Os resultados

Revista Esmat, Palmas, v. 18, n. 2, 2026.
Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

apontam três dimensões centrais: a ético-moral, pautada pelo respeito e pela dignidade do falecido; a relacional-afetiva, que posiciona a família como guardiã legítima da memória; e a normativo-jurídica, focada no consentimento e nos limites legais. Concluem os autores que a inteligência artificial é percebida de forma ambivalente, oscilando entre inovação promissora e risco à memória, demandando regulação e controle social efetivos.

**Tatiana Suplicy** examina a proteção integral da criança e do adolescente no ambiente digital como concretização do princípio da prioridade absoluta e imperativo de saúde coletiva. A autora reporta que o Estatuto Digital da Criança e do Adolescente (ECA Digital — Lei nº 15.211/2025) regulamenta a proteção de menores em ambientes digitais brasileiros para conter os impactos do uso excessivo de redes sociais na saúde mental infantojuvenil. Integrado à Constituição, LGPD e Marco Civil, o texto aponta a exigência de que plataformas apliquem segurança por design, vedando mecanismos manipulativos, impondo verificação de idade e prevendo responsabilização civil solidária por danos.

**Jorge dos Santos, Carlos Stilianidi e Durbens Nascimento** investigam a fundamentação jurídica para a integração da defesa cibernética às atividades preventivas e de inteligência das polícias militares brasileiras. A pesquisa demonstra que o ordenamento nacional respalda a atuação corporativa na prevenção de crimes cibernéticos, proteção de ativos institucionais e infraestruturas críticas, além da tutela de grupos vulneráveis. Apontam os autores que essa integração é compatível com o papel constitucional das corporações para manter a ordem pública e defender direitos fundamentais, exigindo, contudo, o aperfeiçoamento institucional e a capacitação contínua do efetivo diante das crescentes ameaças digitais.

Sendo presença constante da Revista Esmat a publicação de trabalhos internacionais, apresenta a presente edição relevante artigo científico da Colômbia.

**Emilia Carrillo, Jhon Coronel, Virginia Echavez e Fernando López** analisam a evolução do intento de suicídio no país entre 2016 e 2025, a partir dos dados do SIVIGILA, DANE e SISPRO. Os resultados indicam um crescimento superior a 130% na taxa de tentativas, atingindo o pico em 2023 com 78,3 casos por 100 mil habitantes, sendo o fenômeno concentrado em mulheres (63-65% dos intentos) e jovens de 15 a 29 anos (mais de

Revista Esmat, Palmas, v. 18, n. 2, 2026.
Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

60%). Em contrapartida, os homens respondem por 78% dos suicídios consumados. A análise multivariada identificou cinco perfis de risco e constatou que a combinação de plano organizado, depressão sem tratamento e tentativa prévia multiplica exponencialmente o risco. O estudo dos autores conclui que as políticas públicas colombianas não devem ser universalistas, exigindo abordagens territorializadas e altamente diferenciadas por perfil.

A Revista ESMAT, avançando a passos largos rumo ao incremento da internacionalização de seu periódico, tem a honra de apresentar na presente edição **Dossiê Temático** em cooperação com a Western State University, dos Estados Unidos. Compõem o dossiê artigos produzidos por candidatos do programa de Doutorado em Administração de Empresas (DBA) da prestigiada universidade da Califórnia, tendo sido igualmente avaliados e selecionados pela Revista ESMAT pelo sistema de *double blind peer review*.

Os trabalhos abaixo relacionados abrangem o enfoque interdisciplinar da Revista ESMAT, envolvendo temas como inteligência artificial, marketing, governança financeira, tecnologia blockchain, detecção de fraudes, gestão de recursos humanos, comportamento do consumidor, liderança, ensino superior, letramento financeiro e negócios internacionais.

**Lovish Karaparambil** analisa o papel dos aparelhos móveis no crescimento da receita de operadoras de telecomunicações em mercados emergentes, impulsionado pelo consumo de dados e serviços agregados (ARPU). Por meio de método misto, com 104 questionários e entrevistas com especialistas, identificou-se que opções de parcelamento (EMI), subsídios e ofertas de troca facilitam a aquisição de dispositivos e estimulam a migração para planos de maior valor. Contudo, esses mecanismos introduzem custos operacionais, riscos financeiros e inadimplência. Conclui o autor que os dispositivos atuam simultaneamente como motores de expansão de receita e fontes de complexidade financeira, exigindo equilíbrio das operadoras.

**Austin Salin** investiga a convivência entre quatro gerações em um grande projeto de infraestrutura marítima, analisando a tensão entre a experiência prática tradicional e a transformação digital. Por meio de 15 entrevistas qualitativas fundamentadas no construtivismo social e na teoria da identidade social, identificou-se uma relação de dependência mútua, na qual os profissionais mais jovens aportam fluência em tecnologia e os mais experientes compartilham o conhecimento tácito focado em segurança. A liderança


Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

adaptativa emergiu como elemento indispensável para mediar esse conflito e promover a coesão das equipes. Nesse cenário, o trabalho propõe uma abordagem humanocêntrica centrada em mentorias recíprocas e benefícios flexíveis para converter o atrito geracional em cooperação estratégica.

**Nupur Chakraborty** examina o impacto da machine learning e da inteligência artificial na modernização da análise de marketing e na modelagem preditiva do comportamento do consumidor. Por meio da interpretação de dados estruturados e não estruturados, a IA permite antecipar decisões de compra, aprimorar a personalização de preferências e otimizar a experiência do usuário. O estudo enfatiza a importância do equilíbrio entre a precisão analítica, a conformidade de dados, a automação da segurança da informação e a transparência ética, concluindo que a IA fortalece a eficácia mercadológica ao evoluir de análises descritivas para modelos preditivos e prescritivos.

**Arina Zenab** analisa a adoção do marketing digital orientado por dados para otimizar o recrutamento de estudantes e a alocação de recursos. Utilizando uma metodologia de métodos mistos que combina métricas quantitativas (como taxas de conversão e custo por aquisição) e análises qualitativas institucionais, o estudo avalia a efetividade e o retorno sobre o investimento (ROI) dessas campanhas. Os resultados indicam que a análise contínua de dados melhora o desempenho e reduz custos, embora a mensuração precisa do ROI ainda enfrente obstáculos devido à fragmentação de sistemas e à falta de capacitação analítica. A pesquisa reforça a relevância estratégica dos dados para aprimorar a tomada de decisão e a sustentabilidade das instituições.

**Mustafa Mehrin** investiga o impacto das práticas de governança financeira na confiança dos doadores e na sustentabilidade de instituições educacionais sem fins lucrativos. A partir de dados coletados via questionário com 22 respondentes, constatou-se que a transparência na prestação de contas, a comunicação clara e a evidência de resultados positivos aumentam a disposição para realizar doações recorrentes. Embora despesas operacionais e salariais exijam justificativas transparentes, os doadores priorizam o impacto direto e o engajamento com os beneficiários em vez do reconhecimento simbólico. Conclui-se

Revista Esmat, Palmas, v. 18, n. 2, 2026.
Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

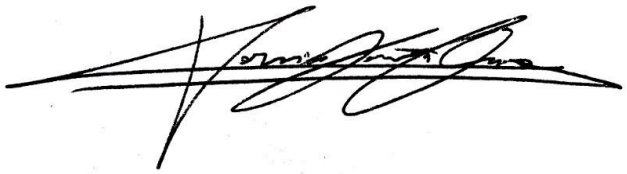
que mecanismos sólidos de governança fortalecem a credibilidade e garantem a estabilidade financeira das organizações no longo prazo.

**Stephen Salve** examina a aplicação da inteligência artificial na detecção e prevenção de fraudes, utilizando um conjunto de dados reais e comparando os modelos Random Forest, XGBoost e Redes Neurais. O modelo XGBoost destacou-se com elevado desempenho, alcançando precisão de 0,92, recall de 0,88 e F1-score de 0,90. Conclui o autor que soluções baseadas em aprendizado de máquina oferecem mecanismos adaptativos e proativos, fortalecendo a segurança dos pagamentos digitais e a capacidade de resposta das instituições financeiras.

Na oportunidade, agradecemos penhoradamente a colaboração acadêmica do prestigiado Prof. Dr. Divyaditya Kothari, Diretor Acadêmico da Western State University, na produção conjunta do presente dossiê, o que representa cooperação acadêmica internacional de imensa relevância para a ciência brasileira, aproximando o Brasil e os Estados Unidos na publicação de temas relevantes nas áreas do Direito, negócios, finanças e ensino superior.

Com imensa alegria e satisfação, parabenizamos a todos os autores nacionais e estrangeiros pelos excelentes trabalhos produzidos em português e inglês, convidando a comunidade acadêmica tocantinense e brasileira à leitura dos 20 primorosos trabalhos que compõem a presente edição, criteriosamente selecionados dentre as melhores contribuições do Brasi e dos Estados Unidos no campo do Direito e das Ciências Sociais Aplicadas.

Palmas (TO), 15 de setembro de 2026.



**Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira**
Editor Científico da Revista ESMAT

Revista Esmat, Palmas, v. 18, n. 2, 2026.
Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

# PREFACE

Following the goals of scientific expansion adopted by the most prestigious national and international journals, the Scientific Council of ESMAT Journal has proceeded to substantial transformations, aimed at increasing the impact factor of the journal. In this order, the principles of open science, the internationalization of the editorial staff, the rigorous process of evaluation of articles through double blind peer review, the translation of the papers into English, digital indicators for all articles (DOI) (factors already enshrined by the journal), significant expansion of indexing criteria in new bases of national and international journals was promoted, and the continuous flow model of publication was also adopted.

Thus, ESMAT is currently indexed in the following databases: BASE, Dimensions, eLibrary.ru, EuroPub, Eurasian Scientific Journal Index (ESJI), Google Acadêmico, International Scientific Indexing (ISI), Latindex 2.0, MIAR, OpenAlex, OpenAIRE Explore, Portal de Periódicos CAPES, Scilit, Sumários.org, REDIB and ICS.

The Journal is also present in national and international bibliographic directories and catalogues, such as: AureHAL, Biblioteca Electrónica de Ciencia y Tecnología (Argentina), Princeton University Library, Diadorim, ROAD – Directory of Open Access Scholarly Resources, DTU Findit, FUNADESP, Harvard Library – HOLLIS, K10plus, LatinREV, Biblioteca do Instituto de Biotecnologia – UNAM, Kabale University Library, LivRe (CNEN), MIGUILIM, Portal ISSN, Rede Virtual de Bibliotecas (RVBI), ResearchBib, RootIndexing, SciJoin, ScienceGate, Sudoc, Wikidata, WorldCat (OCLC) and ZDB Catalogue.

The same position is verified in the presence of the Journal in infrastructures and platforms for scientific discovery, such as the CORE – Connecting Repositories, LA Referencia, Researcher.Life, SciSpace, Scite, SJIFactor, Semantic Scholar, Zenodo, Ingenta Connect, List of Journals, ivySCI and Journal Searches.

Following the internationalization goals of the journal, the Journal reaches a significant mark of published works from **26 countries**, being: Angola, Argentina, Bolivia, Brazil, Green Cape, Canada, China, Colombia, Cuba, Ecuador, Spain, United States, France,

Revista Esmat, Palmas, v. 18, n. 2, 2026.
Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

Hungary, Indonesia, England, Japan, Morocco, Mexico, Mozambique, Wales, Paraguay, Peru, Poland, Portugal and Russia.

This edition covers **19 articles**, **12 national** and **7 international**.

**Glacidalva Andrade**, **Douglas Verbicaro and Andrea Ventura** analyze the relationship between the international system of human rights and the protection of indigenous peoples, focusing on the Brazilian reality, pointing out that the Eurocentric matrix and the abstract universalism of the system reproduce colonial structures, making impossible ancestral worldviews and prioritizing the sovereignty of States and interests of agribusiness. In the face of these limitations, entities such as the Articulation of the Indigenous Peoples of Brazil (APIB) act as global political actors to denounce violations, such as the time frame thesis, defending their territories. The authors advocate a structural reformulation of the international system through epistemological decolonization, direct indigenous participation and the construction of a pluralist universalism based on historical justice.

**Anderson Filipini**, **Tarcilla Alarcon and Natalia Alfaya** investigate the impact of "Digital Pangeia" - a metaphor for global internet interconnectivity - on legal paradigms such as sovereignty, jurisdiction and people, arguing that the concentration of power in transnational corporations establishes a techno-feudal model, in which algorithmic regulation and mass surveillance erode state normativity. For the authors, in view of the ineffectiveness of national laws to contain these opaque digital silos, the urgency of overcoming traditional constitutionalism stands out, further pointing out the restructuring of normative instruments through transnational cooperation and the consolidation of a Global Rule of Law to guarantee fundamental rights.

**Renata Strassburger and Paulo Tavares** investigate the Brazilian constitutional economic order, addressing the transition from the Liberal State to the Social State under the perspective of humanist capitalism. They point out that the free market and property law must be harmonized with distributive justice and fraternity, overcoming the purely patrimonial logic. In the face of the inequalities generated by disorderly capitalism, the text maintains the need to subject business activity and transnational relations of lex mercatoria to social function and human dignity, should humanist capitalism serve as a hermeneutical vector and


Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

methodological synthesis to transform free enterprise into an effective instrument for promoting fundamental rights.

**Cleide Calgaro**, **Morgana Zeferino and Maurício Filó** investigate the impacts of hyperconnection and algorithmic persuasion on mental integrity and psychic autonomy of the individual, with a focus on the regulatory frameworks of neurorights and data protection in Brazil and abroad as legal responses to cognitive surveillance and manipulation. However, they maintain that the normative framework is insufficient without the internal defense of the subject, proposing Logosophical Science as an instrument for the development of mental defenses, self-knowledge and strengthening self-determination in the face of the interferences of digital technologies.

**Artur Lopes**, **Bruno Oliveira and João Paulo Cordeiro** examine the transition from the traditional bureaucratic model to the management of people by competences in the Brazilian Public Administration, highlighting the National Personnel Development Policy (Decree No. 5.707/2006) as a milestone for valuing knowledge, skills, and attitudes (CHA) in the public sector. The study addresses strategic planning and competency mapping to optimize organizational performance, overcoming cultural barriers and selection challenges in order to boost state modernization and improvement of the services provided.

**Antonia Lima**, **Jeferson Rodrigues and Ítalo Marques** present a qualitative exploratory study of the perception of the military police on the impacts of criminal factions on public security in the state of Paraíba. Through semi-structured interviews with three police officers, it was identified the coexistence of local and national groups disputing territories, control of drug trafficking and strategic alliances, finding that the prison system plays a central role in the consolidation and expansion of organized crime. The authors conclude that tackling this scenario requires integrated actions of intelligence, investigation and improvement of prison management.

**Polyanna Amaral**, **Noélio Marques** and **Lucas França** analyze the police intuition in the characterization of reasonable suspicion for personal searches without a warrant (Art. 244 of the CPP), confronting the recent jurisprudence of the STJ with frameworks from cognitive sciences and sociology. Based on tacit knowledge (Polanyi), in the recognition of patterns in


Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

risk scenarios (Klein) and in the professional habitus (Bourdieu), the article maintains that police expertise stems from the accumulation of experiences and the reading of territory, rather than being reduced to mere subjective intuition. The authors conclude that the jurisprudential requirement of extreme objectivity disregards the functioning of cognition in emergencies, proposing a procedural translation that validates the practical experience of the agent without compromising fundamental guarantees.

**Ervin Hanke Neto**, **Matheus Dezende** and **Carlos Cunha** investigate how artificial intelligence has transformed FNI (Individual Income Tax) auditing by enabling massive data matching, automated screening, and predictive risk models. The article analyzes the legal-economic impacts of this automation in the performance of the Federal Revenue, in the collection and behavior of taxpayers, under a qualitative approach that integrates tax doctrine, normative analysis and compliance economics. For the authors, the gain in revenue efficiency promoted by algorithms is only legitimately sustained when subordinated to the fundamental guarantees of the taxpayer, requiring transparency, legality, administrative motivation, and data governance.

**Carolina Dumet**, **Andreza Santana** and **Jessica Hind** analyze the position of the Federal Council of Medicine (CFM) and Regional Councils (CRMs) regarding the term "obstetric violence", in light of bioethics and human rights. Based on documentary research conducted in 2025, the study points out that the CFM rejected the term from 2019, under the justification that the expression stigmatizes medical practice and harms the relationship with the patients. This conduct was reiterated by regional councils, reflecting the predominance of dissenting speeches that seek to protect the professional category. For the authors, this corporate resistance abuse in childbirth invisible and hinders the consolidation of public policies to protect the reproductive rights of women.

**Cinthya Amaral**, **Humberto Machado and João Felipe Fleury** investigate the social representation of the right to a post mortem image in the face of the advance of generative artificial intelligence, which allows the digital recreation of deceased people. The qualitative research examined the reports of 20 participants via IRaMuTeQ software, revealing regulatory gaps in Brazilian legislation regarding the use of this technology. The results point to three

Revista Esmat, Palmas, v. 18, n. 2, 2026.
Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

central dimensions: the ethical-moral, guided by respect and dignity of the deceased; the relational-affective, which positions the family as a legitimate guardian of memory; and the normative-legal, focused on consent and legal limits. The authors conclude that artificial intelligence is perceived ambivalently, oscillating between promising innovation and risk to memory, demanding effective regulation and social control.

**Tatiana Suplicy** examines the comprehensive protection of children and adolescents in the digital environment as a realization of the principle of absolute priority and imperative of collective health. The author reports that the Digital Statute of the Child and Adolescent (ECA Digital - Law no 15.211/2025) regulates the protection of minors in Brazilian digital environments to contain the impacts of excessive use of social networks on adolescent mental health. Integrated into the Constitution, LGPD and Civil Framework, the text highlights the requirement that platforms apply safety by design, banning manipulative mechanisms, imposing age verification, and providing for joint and several liability for damages.

**Jorge dos Santos**, **Carlos Stilianidi** and **Durbens Nascimento** investigate the legal basis for the integration of cyber defense to preventive and intelligence activities of the Brazilian military police. The research shows that the national order supports corporate action in the prevention of cybercrime, protection of institutional assets and critical infrastructure, as well as the protection of vulnerable groups. The authors highlight that this integration is compatible with the constitutional role of corporations to maintain public order and defend fundamental rights, requiring, however, institutional improvement and continuous capacity-building in the face of increasing digital threats.

Being a constant presence of the Esmat Journal, the publication of international papers, this edition presents relevant scientific article from Colombia.

**Emilia Carrillo, Jhon Coronel, Virginia Echavez and Fernando López** analyze the evolution of suicide attempt in the country between 2016 and 2025, based on data from SIVIGILA, DANE and SISPRO. The results indicate a growth of more than 130% in the rate of attempts, reaching the peak in 2023 with 78.3 cases per 100 thousand inhabitants, being the phenomenon concentrated in women (63-65% of the attempts) and young people from 15 to 29 years (more than 60%). On the other hand, men account for 78% of suicides. The


Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

multivariate analysis identified five risk profiles and found that the combination of organized plan, depression without treatment and prior attempt multiplies the risk exponentially. The study of the authors concludes that Colombian public policies should not be universalist, requiring territorialized and highly differentiated approaches by profile.

ESMAT Journal, moving rapidly towards increasing the internationalization of its journal, has the honor to present in this edition a **Thematic Dossier** in cooperation with Western State University, of the United States. The dossier consists of articles produced by candidates from the Ph.D. program in Business Administration (DBA) at the prestigious University of California, having also been evaluated and selected by ESMAT Journal through a double blind peer review system.

The related papers below cover the interdisciplinary focus of Esmat, involving topics such as artificial intelligence, marketing, financial governance, blockchain technology, fraud detection, human resource management, consumer behavior, leadership, superior education, financial literacy and international business.

**Lovish Karaparambil** analyzes the role of mobile devices in telecommunications operators revenue growth in emerging markets, driven by aggregate data and services consumption (ARPU). Through a mixed method, with 104 questionnaires and interviews with experts, it was identified that installment options (EMI), subsidies and exchange offers facilitate the acquisition of devices and stimulate the migration to higher value plans. However, these mechanisms introduce operational costs, financial risks and default. The author concludes that the devices act simultaneously as drivers of revenue expansion and sources of financial complexity, requiring balance from operators.

**Austin Salin** investigates the coexistence among four generations in a large maritime infrastructure project, analyzing the tension between traditional practical experience and digital transformation. Through 15 qualitative interviews based on social constructivism and social identity theory, a relationship of mutual dependence was identified, in which the youngest professionals bring fluency in technology and the most experienced share tacit knowledge focused on security. Adaptive leadership has emerged as an indispensable element to mediate this conflict and promote team cohesion. In this scenario, the work proposes a

Revista Esmat, Palmas, v. 18, n. 2, 2026.
Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

human centric approach centered on reciprocal mentorship and flexible benefits to convert generational friction into strategic cooperation.

**Nupur Chakraborty** examines the impact of machine learning and artificial intelligence in modernizing marketing analysis and predictive modeling of consumer behavior. Through the interpretation of structured and unstructured data, AI allows you to anticipate purchasing decisions, enhance preference customization, and optimize user experience. The study emphasizes the importance of balancing analytical accuracy, data compliance, information security automation, and ethical transparency, concluding that AI strengthens marketing effectiveness by evolving from descriptive analysis to predictive and prescriptive models.

**Arina Zenab** analyzes the adoption of data-driven digital marketing to optimize student recruitment and resource allocation. Using a mixed-method methodology that combines quantitative metrics (such as conversion rates and cost per acquisition) and institutional qualitative analyses, the study assesses the effectiveness and return on investment (ROI) of these campaigns. The results indicate that continuous data analysis improves performance and reduces costs, although precise measurement of ROI still faces obstacles due to system fragmentation and lack of analytical capacity. The research reinforces the strategic relevance of data to improve decision-making and sustainability in institutions.

**Mustafa Mehrin** investigates the impact of financial governance practices on donor confidence and the sustainability of non-profit educational institutions. From data collected through a questionnaire with 22 respondents, it was found that transparency in accountability, clear communication and evidence of positive results increase the willingness to make recurring donations. While operational and salary expenses require transparent justifications, donors prioritize direct impact and engagement with beneficiaries over symbolic recognition. It is concluded that strong governance mechanisms strengthen the credibility and ensure the financial stability of organizations in the long term.

**Stephen Salve** examines the application of artificial intelligence in fraud detection and prevention, using a real data set and comparing Random Forest, XGBoost and Neural Networks models. The XGBoost model stood out with high performance, achieving accuracy

Revista Esmat, Palmas, v. 18, n. 2, 2026.
Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.

of 0.92, recall of 0.88 and F1-score of 0.90. The author concludes that machine learning solutions offer adaptive and proactive mechanisms, strengthening the security of digital payments and the responsiveness of financial institutions.

On this occasion, we kindly thank the academic collaboration of the prestigious Dr. Professor Divyaditya Kothari, Academic Director of the Western State University, in the joint production of this dossier, which represents international academic cooperation of immense relevance for Brazilian science, bringing together Brazil and the United States in publishing relevant topics in the areas of Law, business, finance and superior education.

With immense joy and satisfaction, we congratulate all national and foreign authors for the excellent papers produced in Portuguese and English, inviting the academic community of the state of Tocantins and Brazil to read the 20 exquisite papers that make up this edition, carefully selected among the best contributions of Brazil and the United States in the field of Law and Applied Social Sciences.

Palmas (TO), September 15th of 2026.

Revista Esmat, Palmas, v. 18, n. 2, 2026.
Copyright © 2026 Prefácio. Professor Doutor Tarsis Barreto Oliveira.
**DOI:** 10.29327/270098.19.2 | ISSN eletrônico: 2447-9896 | ISSN impresso: 2177-0360

Traduzido por: Cláudia Regina Carreira Marques.